

## АНАЛИТИЧЕСКАЯ СПРАВКА

г. Тамбов

12.07.2019

по результатам экспертно-аналитического мероприятия «Анализ обоснованности (необоснованности) увеличения расходов средств бюджета городского округа – город Тамбов на содержание ресурсных центров поддержки муниципальных учреждений города Тамбова».

1. Основание для проведения мероприятия: обращение комитета Тамбовской городской Думы Тамбовской области шестого созыва по бюджету и муниципальной собственности (протокол № 52 от 20.06.2019).

2. Предмет мероприятия: управленческая и финансово-экономическая деятельность МКУ «Центр сопровождения образовательной деятельности» (далее – МКУ «ЦСОД», Учреждение или Центр) по использованию бюджетных средств.

3. Цель мероприятия: анализ управленческой и финансово-экономической деятельности МКУ «ЦСОД».

4. Объект мероприятия: МКУ «ЦСОД».

5. Проверяемый период деятельности: 2014-2018 годы, иные периоды.

6. Срок проверки: с 05.07.2019 по 12.07.2019.

### **Определение соответствия деятельности МКУ «ЦСОД» положениям и требованиям законодательных и иных нормативных правовых актов**

МКУ «Центр сопровождения образовательной деятельности» учреждено постановлением мэра города Тамбова от 26.03.2001 № 1460. Постановлением главы администрации города Тамбова от 07.11.2007 № 7466, постановлениями администрации города Тамбова от 30.11.2010 № 10310, от 22.12.2011 № 9643, от 08.02.2012 № 876 внесены изменения в наименование Учреждения.

Учреждение создано в соответствии со ст. 19 Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (далее – Закон об образовании), согласно которой в системе образования в соответствии с законодательством РФ могут создаваться и действовать осуществляющие обеспечение образовательной деятельности научно-исследовательские организации и проектные организации, конструкторские бюро, учебно-опытные хозяйства, опытные станции, а также организации, осуществляющие научно-методическое, методическое, ресурсное и информационно-технологическое обеспечение образовательной деятельности и управления системой образования, оценку качества образования.

Учредителем и собственником имущества Учреждения является муниципальное образование городской округ - город Тамбов. Функции

учредителя осуществляет администрация города Тамбова Тамбовской области (далее – Администрация города Тамбова).

В проверяемом периоде руководство деятельностью Учреждения осуществлял директор Клейменова Наталья Анатольевна.

Бухгалтерский и налоговый учет финансово-хозяйственной деятельности Учреждения осуществляет Муниципальное казенное учреждение «Центр экономики образования» по договору от 10.04.2019 б/н.

Учреждение имеет следующую структуру:

- сектор сопровождения мониторинговых и социологических исследований;
- сектор технологической поддержки процедур итоговой аттестации обучающихся и информатизации образования;
- сектор развития кадровых ресурсов;
- сектор организационно-воспитательной работы.

Местонахождение Учреждения: юридический и фактический адрес: ул. Мичуринская, дом 149, город Тамбов, Тамбовская область, Российская Федерация, 392032.

Постановление Администрации города Тамбова от 19.01.2015 № 152 Учреждение закреплено в качестве подведомственного за Комитетом образования Администрации города Тамбова Тамбовской области (далее – Комитет образования).

Согласно п. 2.1. Устава основными задачами Учреждения являются:

- осуществление сбора, обработки и распространения информации о состоянии и динамике развития муниципальной системы образования;
- координация прохождения аттестационных процедур педагогическими работниками;
- информационно-методическое сопровождение реализации федеральных государственных образовательных стандартов;
- оказание помощи в развитии творческого потенциала педагогических работников образовательных учреждений;
- организационно-методическое сопровождение образовательных учреждений в инновационной деятельности;
- организация культурно-массовых, досуговых, оздоровительных мероприятий с обучающимися;
- информационно-методическое и технологическое сопровождение государственной (итоговой) аттестации выпускников 9-х и 11-х классов;
- формирование и ведение баз данных при проведении мониторинговых и социологических исследований;
- организация и координация работы, связанной с информатизацией муниципальной системы образования;
- планирование и проведение подготовки руководящего состава и должностных лиц гражданской обороны города Тамбова;
- осуществление в установленном порядке издательской деятельности в пределах своей компетенции.

Согласно п. 2.2 Устава Учреждение выполняет следующие функции:

- планирование, разработка, организация выполнения программ мониторинговых и социологических исследований по заказу органов управления образованием различного уровня;
- проведение статистического анализа результатов оценки качества образования по заказу органов управления образованием различного уровня;
- участие в подготовке и проведении государственной итоговой аттестации;
- формирование сводных отчетов по результатам мониторинговых и социологических исследований и анализ полученных данных;
- содействие развитию новых организационных форм, методов и технологий воспитания и дополнительного образования детей;
- оказание дополнительных платных услуг, определенных настоящим Уставом;
- информирование населения по вопросам безопасности жизнедеятельности;
- организация и проведение курсового обучения должностных лиц и работников гражданской обороны и единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций.

В ходе определения соответствия деятельности МКУ «ЦСОД» положениям и требованиям законодательных и иных нормативных правовых актов установлено следующее:

1. Деятельность Учреждения по планированию, разработке, организации и выполнению программ мониторинговых и социологических исследований по заказу органов управления образованием различного уровня, анализу полученных данных.

Согласно ст. 97 Закона об образовании мониторинг системы образования представляет собой систематическое стандартизированное наблюдение за состоянием образования и динамикой изменений его результатов, условиями осуществления образовательной деятельности, контингентом обучающихся, учебными и внеучебными достижениями обучающихся, профессиональными достижениями выпускников организаций, осуществляющих образовательную деятельность, состоянием сети организаций, осуществляющих образовательную деятельность.

Организация мониторинга системы образования осуществляется федеральными государственными органами и органами исполнительной власти субъектов РФ, осуществляющими государственное управление в сфере образования, органами местного самоуправления, осуществляющими управление в сфере образования.

Порядок осуществления мониторинга системы образования, а также перечень обязательной информации, подлежащей мониторингу, устанавливается Правительством РФ.

Так согласно п. 4 «Правил осуществления мониторинга системы образования», утвержденному Постановлением Правительства РФ от 05.08.2013 № 662, организация мониторинга осуществляется в пределах

компетенции органами местного самоуправления, осуществляющими управление в сфере образования.

Таким образом, Комитет образования организует мониторинг системы образования через подведомственное учреждение - МКУ «ЦСОД».

Непосредственной организацией мониторинговых и социологических исследований по заказу органов управления образованием различного уровня, анализу полученных данных в Учреждении занимаются специалисты в должности аналитик.

Приложение № 1 «Перечень мониторинговых и социологических исследований, организованных и проведенных МКУ «ЦСОД» в 2018 году».

2. Деятельность Учреждения по организации культурно-массовых, досуговых, оздоровительных мероприятий с обучающимися; оказание помощи в развитии творческого потенциала педагогических работников образовательных учреждений.

Согласно ст. 77 Закона об образовании в целях выявления и поддержки лиц, проявивших выдающиеся способности, органами местного самоуправления организуются и проводятся олимпиады и иные интеллектуальные и (или) творческие конкурсы, физкультурные мероприятия и спортивные мероприятия (далее - конкурсы), направленные на выявление и развитие у обучающихся интеллектуальных и творческих способностей, способностей к занятиям физической культурой и спортом, интереса к научной (научно-исследовательской) деятельности, творческой деятельности, физкультурно-спортивной деятельности, на пропаганду научных знаний, творческих и спортивных достижений.

Комитет образования организует проведение культурно-массовых, досуговых, оздоровительных мероприятий с обучающимися через подведомственное учреждение – МКУ «ЦСОД», путем издания приказов.

Непосредственной организацией мероприятий с обучающимися занимаются специалисты по связям с общественностью Учреждения.

Также специалисты Учреждения участвуют в организации и проведении городских мероприятий для педагогов муниципальных образовательных организаций на основании приказов Комитета образования в рамках реализации указов Президента РФ, приказов Министерства образования и науки РФ на муниципальном уровне (например: конкурсы «Учитель года», «Педагог-психолог России», «Воспитать человека» и др.), реализации национального проекта «Образование», проекта «Учитель будущего».

Приложение № 2 «Перечень городских мероприятий для учащихся и педагогов муниципальных образовательных организаций, организованных и проведенных МКУ «ЦСОД» в 2018 году».

3. Деятельность Учреждения по участию в подготовке и проведении государственной итоговой аттестации (далее – ГИА) - информационно-методическое и технологическое сопровождение ГИА выпускников 9-х и 11-х классов.

По данному направлению Учреждение:

- участвует в формировании баз данных для проведения ГИА;
- систематизирует данные, полученные в ходе ГИА;
- осуществляет взаимодействие и координацию деятельности учреждений и структур, участвующих в проведении ГИА.

Согласно ст. 98 Закона об образовании в целях информационного обеспечения проведения ГИА обучающихся, освоивших основные образовательные программы основного общего и среднего общего образования, и приема в образовательные организации для получения среднего профессионального и высшего образования создаются:

1) федеральная информационная система обеспечения проведения ГИА обучающихся, освоивших основные образовательные программы основного общего и среднего общего образования, и приема граждан в образовательные организации для получения среднего профессионального и высшего образования (далее - федеральная информационная система);

2) региональные информационные системы обеспечения проведения ГИА обучающихся, освоивших основные образовательные программы основного общего и среднего общего образования (далее - РИС).

Организация формирования и ведения федеральной информационной системы и РИС осуществляется соответственно федеральным органом исполнительной власти, осуществляющим функции по контролю и надзору в сфере образования, и органами исполнительной власти субъектов РФ, осуществляющими государственное управление в сфере образования.

Порядок формирования и ведения федеральной информационной системы, РИС (в том числе перечень органов и организаций, являющихся операторами указанных информационных систем, перечень сведений, содержащихся в указанных информационных системах, перечень органов и организаций, уполномоченных вносить эти сведения в указанные информационные системы, порядок обработки этих сведений в указанных информационных системах, порядок обеспечения безопасности этих сведений при обработке в указанных информационных системах, срок хранения этих сведений, порядок обеспечения взаимодействия указанных информационных систем) устанавливается Правительством РФ.

Постановлением Правительства РФ от 31.08.2013 № 755 утверждены «Правила формирования и ведения федеральной информационной системы обеспечения проведения государственной итоговой аттестации обучающихся, освоивших основные образовательные программы основного общего и среднего общего образования, и приема граждан в образовательные организации для получения среднего профессионального и высшего образования и региональных информационных систем обеспечения проведения государственной итоговой аттестации обучающихся, освоивших основные образовательные программы основного общего и среднего общего образования» (далее – Правила ведения РИС).

Согласно п. 2 Правил ведения РИС операторами РИС являются органы исполнительной власти субъектов РФ.

Согласно п. 5 вышеуказанных Правил внесение сведений в РИС осуществляется операторами, а также следующими органами и организациями (далее - поставщики информации РИС):

- органы местного самоуправления, осуществляющие управление в сфере образования;

- расположенные на территории РФ образовательные организации, реализующие образовательные программы основного общего и (или) среднего общего образования и (или) среднего профессионального образования на базе основного общего образования с одновременным получением среднего общего образования.

Поставщики информации РИС вправе предоставлять операторам РИС сведения для внесения в РИС. В этом случае сведения в РИС вносятся операторами РИС.

Также приказами Министерства Просвещения РФ от 07.11.2018 № 189/1513, 190/1512 утверждены порядки проведения ГИА по образовательным программам основного общего образования (далее – ГИА-9) и среднего общего образования (далее – ГИА-11) соответственно, согласно которым в целях содействия проведению ГИА образовательные организации, а также органы местного самоуправления, осуществляющие управление в сфере образования, вносят сведения в РИС в порядке, устанавливаемом Правительством РФ.

На региональном уровне в развитие вышеуказанных нормативных актов приказом Управления образования и науки Тамбовской области от 14.08.2018 № 2135 утверждена дорожная карта «Организация и проведение государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего и среднего общего образования в Тамбовской области в 2019 году», согласно которой организационное сопровождение ГИА-9 и ГИА-11 возлагается на управление образования и науки области, ТОГКУ «Центр экспертизы образовательной деятельности», а также на муниципальные органы управления образованием и общеобразовательные организации.

На муниципальном уровне приказом Комитета образования от 31.08.2018 № 819 утверждена дорожная карта «Организация и проведение государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего и среднего общего образования в муниципальных общеобразовательных организациях города Тамбова в 2019 году», в которой ответственными исполнителями при проведении ГИА-9 и ГИА-11 в разрезе конкретных мероприятий назначен также и МКУ «ЦСОД».

Приказом Комитета образования от 19.09.2018 № 886 назначены муниципальные координаторы по организации подготовки и проведения ГИА-9 и ГИА-11 в 2018/2019 учебном году на территории города Тамбова (далее – муниципальные координаторы) – консультанты отдела общего образования Комитета образования, и ответственные за формирование РИС при проведении ГИА-9 и ГИА-11 в 2018/2019 учебном году на территории города Тамбова (далее – лица, ответственные за формирование РИС) –

аналитики МКУ «ЦСОД». Муниципальные координаторы и лица, ответственные за формирование РИС, в целях эффективной организации подготовки и проведения ГИА осуществляют взаимодействие с ТОГКУ «Центр экспертизы образовательной деятельности».

Таким образом, вышеуказанными нормативными актами закреплено участие МКУ «ЦСОД» в подготовке и проведении ГИА-9 и ГИА-11 в качестве поставщиков информации для РИС.

4. Деятельность Учреждения по организации и проведению курсового обучения должностных лиц и работников гражданской обороны и единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций, информирование населения по вопросам безопасности жизнедеятельности.

Согласно ч. 2 ст. 8 Федерального закона от 12.02.1998 № 28-ФЗ «О гражданской обороне» (далее – Закон о гражданской обороне) органы местного самоуправления самостоятельно в пределах границ муниципальных образований:

- проводят мероприятия по гражданской обороне, разрабатывают и реализовывают планы гражданской обороны и защиты населения;
- проводят подготовку населения в области гражданской обороны;
- определяют перечень организаций, обеспечивающих выполнение мероприятий местного уровня по гражданской обороне.

В соответствии с Законом о гражданской обороне принято Постановление Правительства РФ от 02.11.2000 № 841 «Об утверждении Положения о подготовке населения в области гражданской обороны» (далее – Постановление № 841).

Согласно пп. в) п. 5 Постановления № 841 в целях организации и осуществления подготовки населения в области гражданской обороны органы местного самоуправления в пределах территорий муниципальных образований:

- организуют и проводят подготовку населения муниципальных образований к защите от опасностей, возникающих при военных конфликтах или вследствие этих конфликтов, а также при чрезвычайных ситуациях природного и техногенного характера;
- осуществляют подготовку личного состава формирований и служб муниципальных образований;
- проводят учения и тренировки по гражданской обороне;
- осуществляют организационно-методическое руководство и контроль за подготовкой работников, личного состава формирований и служб организаций, находящихся на территориях муниципальных образований;
- создают, оснащают курсы гражданской обороны и учебно-консультационные пункты по гражданской обороне и организуют их деятельность либо обеспечивают курсовое обучение соответствующих групп населения и оказание населению консультационных услуг в области гражданской обороны в других организациях.

Курсовое обучение не является образовательной деятельностью и лицензированию не подлежит.

Постановлением Администрации города Тамбова от 22.11.2006 № 7767 установлено организовать муниципальные курсы гражданской обороны (далее - курсы ГО) в городе Тамбове на базе муниципального учреждения дополнительного педагогического образования «Информационно-методический центр» - в настоящий момент МКУ «ЦСОД».

Постановлением администрации города Тамбова от 27.06.2018 № 3431 определено осуществлять подготовку должностных лиц и специалистов Тамбовского городского звена Тамбовской областной территориальной подсистемы единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций и ее звеньев (далее - подготовка) в рамках единой системы подготовки населения в области гражданской обороны и защиты населения от чрезвычайных ситуаций в учебно-методическом центре ТОГКУ «Пожарно-спасательный центр» и на курсах ГО, функционирующих на базе МКУ «ЦСОД»; МКУ «ЦСОД» планировать, обеспечивать и проводить подготовку на курсах ГО.

Постановлением Администрации города Тамбова от 01.09.2017 № 5242 утверждено 7 программ курсового обучения должностных лиц и работников гражданской обороны и единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций городского округа – город Тамбов.

Приказом директора МКУ «ЦСОД» от 31.03.2017 № 51 утверждено Положение о муниципальных курсах гражданской обороны.

По окончании курсов ГО слушателям, прошедшим обучение и сдавшим зачет, выдается свидетельство установленного образца.

Годовой план комплектования курсов ГО составляется на основании представленных руководителями организаций и предприятий заявок, подписывается председателем комитета по предупреждению чрезвычайных ситуаций, общественной безопасности и охране окружающей среды города Тамбова Тамбовской области (далее – Комитет по предупреждению ЧС) и утверждается Главой города Тамбова Тамбовской области. Затем направляется в Комитет образования и передается для исполнения в МКУ «ЦСОД». Контроль за исполнением вышеуказанного плана возложен на Комитет по предупреждению ЧС.

Непосредственным ведением курсов ГО в Учреждении занимаются специалисты по связям с общественностью, они же, согласно должностной инструкции, осуществляют взаимодействие и координацию деятельности с Комитетом по предупреждению ЧС.

В связи с вышеизложенным стоит обратить внимание на то, что Учреждение как уже указано выше подведомственно Комитету образования, при этом в задачи и функции Комитета образования, определенные Положением о Комитете образования, утвержденным решением Тамбовской городской Думы Тамбовской области от 27.06.2007 № 402, не входит деятельность по организации обучения населения в области гражданской обороны. Данная функция возложена на Комитет по предупреждению ЧС



согласно Положению о комитете, утвержденному постановлением администрации города Тамбова от 26.02.2016 № 1089.

Приложение № 3 «Отчет по обучению слушателей на муниципальных курсах гражданской обороны за 2018 год»

### Анализ объемов расходования бюджетных средств

Источником финансирования расходов Учреждения являются средства городского бюджета.

Анализ объемов расходования бюджетных средств (кассовые расходы) за 2014-2018 годы проведен по данным бюджетной отчетности Учреждения и представлен в таблице № 1.

таблица № 1

	Наименование показателя	2014		2015		2016		2017		2018	
		тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%
	<b>ВСЕГО</b>	<b>4 602,1</b>	<b>100,0</b>	<b>4 579,1</b>	<b>100,0</b>	<b>4 674,7</b>	<b>100,0</b>	<b>4 698,4</b>	<b>100,0</b>	<b>4 847,8</b>	<b>100,0</b>
1	Заработная плата <b>211</b>	3 225,8	70,1	3 281,5	71,7	3 233,9	69,2	3 256,2	69,3	3 498,8	72,2
2	Прочие выплаты <b>212</b>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,3	0,0	1,0	0,0
3	Начисления на выплаты по оплате труда <b>213</b>	881,7	19,2	913,3	19,9	1 125,6	24,1	985,5	21,0	1 039,7	21,4
4	Услуги связи <b>221</b>	43,6	0,9	46,4	1,0	44,8	1,0	47,8	1,0	47,0	1,0
5	Работы, услуги по содержанию имущества <b>225</b> <i>(заправка картриджей, ремонт оборудования)</i>	15,0	0,3	19,0	0,4	6,9	0,1	25,0	0,5	12,0	0,2
6	Прочие работы, услуги <b>226</b> <i>(подписка, ПО, расходы на организацию городских мероприятий)</i>	102,6	2,2	74,6	1,6	45,3	1,0	15,0	0,3	27,1	0,6
7	Прочие расходы <b>290</b> <i>(призы, подарки, дипломы, плата за негативное воздействие на окр. среду, налоги, пошлины)</i>	134,2	2,9	135,7	3,0	87,6	1,9	156,1	3,3	56,2	1,2
8	Увеличение стоимости основных средств <b>310</b> <i>(ноутбук, мфу, компьютер, принтер, коммутатор, мебель, сервер и др.)</i>	115,0	2,5	0,0	0,0	0,0	0,0	8,1	0,2	70,0	1,4
9	Увеличение стоимости материальных запасов <b>340</b> <i>(канц. товары, картриджи, запчасти к орг. технике – жесткий диск, материнская плата, процессор, монитор и др.)</i>	84,2	1,8	108,6	2,4	130,6	2,8	194,4	4,1	96,0	2,0

Таким образом, основными статьями расходов Учреждения в проверяемом периоде стали расходы на оплату труда с начислениями, доля которых составляет от 89,3 % до 93,6 % в общем объеме расходов Учреждения.

Общий объем расходов Учреждения в 2018 году составил 4 847,8 тыс. руб. и с 2014 года увеличился на 245,7 тыс. руб. или на 5,3 % в основном за счет роста расходов на заработную плату с начислениями.

### Анализ расходов на оплату труда

Анализ штатной численности и расходов на оплату труда Учреждения за 2014 - 2018 годы проведен на основании предоставленных Учреждением штатных расписаний и данных бухгалтерского учета и представлен в таблице № 2.

таблица № 2

Должность (специальность)	2014		2015				2016		2017		2018		2019
	с 01.10. 2013	с 01.04. 2014	с 01.01. 2015	с 24.02. 2015	с 01.04. 2015	с 01.11. 2015	с 01.01. 2016	с 01.10. 2016	с 01.01. 2017	с 01.07. 2017	с 01.01. 2018	с 01.05. 2018	с 01.01. 2019
<b>ВСЕГО</b>	<b>22</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>20</b>
<b>ФОТ на месяц тыс. руб.</b>	<b>270,0</b>		<b>283,5</b>	<b>270,6</b>			<b>270,6</b>		<b>270,9</b>	<b>271,2</b>	<b>288,3</b>	<b>291,7</b>	<b>291,9</b>
<b>Кассовые расходы тыс. руб.</b>	<b>3 225,8</b>		<b>3 281,5</b>				<b>3 233,9</b>		<b>3 256,2</b>		<b>3 498,8</b>		<b>-</b>
директор	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
зам.директора	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
зав.хоз-ом	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Специалист по связям с общественностью	10	8	6	9	7	6	5	4	3	6	5	5	7
Специалист по связям с общественностью 2 категории	0	2	4	1	3	4	5	6	7	4	5	5	3
Аналитик	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3
Аналитик 2 категории	0	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2
Электроник	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Техник 1 категории	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Техник	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Секретарь	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Таким образом, в начале 2014 года произошло сокращение штатной численности Учреждения на 2 единицы в связи с оптимизацией. Штатная численность Учреждения с апреля 2014 года по настоящее время остается неизменной – 20 единиц.

Месячный фонд оплаты труда с 270,0 тыс. руб. (по состоянию на 01.01.2014) увеличился на 21,9 тыс. руб. (или на 8,1%) и на 01.01.2019 составил 291,9 тыс. руб. Увеличение месячного фонда оплаты труда в анализируемом периоде связано с увеличением МРОТ, индексацией окладов, выплат за стаж работы.

Кассовые расходы на оплату труда с 2014 года (3 225,8 тыс. руб.) увеличилась на 273,0 тыс. руб. или 8,5 % и на 2018 год составили – 3 498,8 тыс. руб.

Мониторинг средней численности и средней заработной платы работников Учреждения проведен по данным, предоставленным МКУ «Центр экономики образования», и представлен в таблице № 3.

таблица № 3

Год	ВСЕГО			Руководящие работники						Служащие		
	Ср. чис., чел.	ФОТ, тыс. руб.	Ср. мес. з/пл, тыс. руб.	Директор			Зам.директора			Ср. чис., чел.	ФОТ, тыс. руб.	Ср. мес. з/пл, тыс. руб.
				Ср. чис., чел.	ФОТ, тыс. руб.	Ср. мес. з/пл, тыс. руб.	Ср. чис., чел.	ФОТ, тыс. руб.	Ср. мес. з/пл, тыс. руб.			
2014	17,6	3 126,1	14,8	1	373,8	31,1	1	324,7	27,1	15,6	2 427,5	13,0
2015	13,9	3 063,8	18,4	1	418,4	34,9	1	362,8	30,2	11,9	2 282,7	16,0
2016	13,9	3 083,4	18,5	1	417,5	34,8	1	347,7	29,0	11,9	2 318,2	16,3
2017	15,5	3 178,7	17,1	1	416,2	34,7	1	344,6	28,7	13,5	2 417,9	14,9
2018	15,9	3 367,2	17,6	1	415,6	34,6	1	356,6	29,7	13,9	2 595,0	15,6

Таким образом, в анализируемом периоде в Учреждении произошел рост средней месячной заработной платы:

- в целом по Учреждению – на 2,8 тыс. руб. или 18,9%;
- у директора Учреждения – на 3,5 тыс. руб. или 11,3 %;
- у заместителя директора Учреждения – на 2,6 тыс. руб. или 9,6 %;
- у служащих – на 2,6 тыс. руб. или 20 %.

Приказом директора Учреждения от 23.06.2014 № 35 утверждены предельные нормы численности работников, в соответствии с которыми формируется штатное расписание Учреждения. В таблице № 4 проведен сравнительный анализ нормативов с фактическими показателями работы Учреждения за 2018 год.

таблица № 4

№ п / п	Наименование должности	Норматив		Фактические показатели деятельности Учреждения за 2018 год	
		кол-во шт. ед.	показатель	кол-во шт. ед.	показатель
1	Директор	1	на учреждение	1	-
2	Заместитель директора	1	на учреждение	1	-
3	Аналитик	1	на 700 выпускников IX и XI классов	2	2518 выпускников IX класса и 1221 выпускников XI класса (2018/2019 уч.год)

